

Strategic Regional Development Plan 2004

STRATEGIE	SITUATION ACTUELLE		2005	2007	2009
	EN PLACE	COMMENTAIRES			OBJECTIFS SOUHAITES
Objectif 1 - Constitution/Structure					
Constitution valide en accord avec la Constitution ITF	<input checked="" type="checkbox"/>	Projet de révision en cours	Vote de la nouvelle constitution / Disponible en Français et en Anglais		
Buts/Objectifs	<input checked="" type="checkbox"/>	oui	devront être régulièrement évalués		70 % des objectifs atteints
Dirigeants élus	<input checked="" type="checkbox"/>				
Réunion régulière du Comité de direction	<input checked="" type="checkbox"/>	oui, deux fois par an à l'occasion d'événements CAT		trois réunions annuelles	
Sous-comités en place (développement / juniors / formation entraîneurs / compétition / arbitrage / finance etc).					
1) Développement	<input checked="" type="checkbox"/>	En place	2 réunions annuelles Participation régulière des officiers de développement	3 réunions annuelles Participation régulière des officiers de développement	se réunir au siège de la CAT. Participation régulière des officiers de développement
2) Arbitrage	<input type="checkbox"/>	Adel Aref (Tunisie) responsable en liaison avec le comité de développement			
3) Compétition	<input type="checkbox"/>	Sous la responsabilité du Comité de Dév. CAT (Leon Freimond en charge)			
Divers	<input type="checkbox"/>				
Objectif 2 - Finance/Administration					
Bureau équipé en totalité	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui	Oui	Etablir un siège permanent pour la CAT dans un pays membre pour 2006	
Budgets annuels/Projections sur 3 ans	<input type="checkbox"/>	120 000 USD	130 000 USD	150 000 USD	Arriver à 250 000 USD

Strategic Regional Development Plan 2004

STRATEGIE	SITUATION ACTUELLE		2005	2007	2009
	EN PLACE	COMMENTAIRES			OBJECTIFS SOUHAITES
Budgétisation/cash flow/préparation des comptes	<input type="checkbox"/>	oui, le budget doit être soumis à l'AG pour accord avant exécution			
Comptes audités	<input checked="" type="checkbox"/>	oui , régulier	A confier à un cabinet d'Audit, mais nommer un commissaire aux comptes		
Système informatique	<input checked="" type="checkbox"/>	Système informatique ITF	Système informatique ITF	Mise en place en Afrique	
Système administratif des cotisations	<input checked="" type="checkbox"/>	existe système de relance	créer deux ou trois catégories de cotisations avec des droits différents pour chacune, par exemple nombre de voix		
Maintenir actualisé les calendriers de tournois/activités	<input checked="" type="checkbox"/>	efficace			
Suivre correctement les procédures (classement des dossiers, etc)	<input checked="" type="checkbox"/>	efficace	Elaboration d'un manuel de procédure de gestion		
Communication avec les fédérations nationales	<input checked="" type="checkbox"/>	efficace			
Préparer l'AG/Réunions	<input checked="" type="checkbox"/>	efficace			
Aider/Encourager chaque fédération affiliée à améliorer sa capacité de s'administrer	<input type="checkbox"/>	Encourager les pays membres à se doter tous d'un bureau			Voir toutes les fédérations dotées d'un bureau et d'un secrétariat. 10K a 15 K du budget de la CAT redistribué
Divers	<input type="checkbox"/>				
Objectif 3 - Personnel					
Directeur/Secrétaire général à Temps plein/partiel	<input checked="" type="checkbox"/>	Temps partiel à Londres	Temps partiel à Londres + une autre personne pour aider le président	2006 - Temps plein	
Assistante(s) de direction	<input checked="" type="checkbox"/>	3 jours par semaine	Temps plein	Temps plein	2 personnes à temps plein
Personne en charge de l'arbitrage	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui	Adel Aref (Tun)		
Comptable	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui - ITF	Oui - ITF	A prévoir pour 2006	

Strategic Regional Development Plan 2004

STRATEGIE	SITUATION ACTUELLE		2005	2007	2009
	EN PLACE	COMMENTAIRES			OBJECTIFS SOUHAITES
Responsable au développement	<input checked="" type="checkbox"/>	3	3 officiers + projet pilote d'officiers de développement nationaux (3 à 5)		1 par zone (5)
Commercial	<input type="checkbox"/>	non	Travail à confier aux vice-Présidents		
Personne en charge communication/ relation publique	<input type="checkbox"/>	non	CAT info + site internet CAT + This week ITF		
Processus de recrutement/ressources humaines	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui (processus de recrutement)			
Contrat / Salaire / Avantages	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui	Oui		
Descriptif des postes de travail	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui	Oui		
Révision annuelle / évaluation	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui	Oui		
Rapport mensuel / temps de travail enregistré	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui	Oui		
Instructions - fiche de dépenses	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui (ITF)	Oui (ITF)		
Controle adéquate des voyages / Règles concernant les déplacements professionnels	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui (ITF)			
Organigramme	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui	Organigramme disponible sur le site CAT		
Paiement automatique / Taxe	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui (ITF)			
Manuel de l'employé	<input checked="" type="checkbox"/>	Existe pour l'ITF			
Divers	<input type="checkbox"/>				

Strategic Regional Development Plan 2004

STRATEGIE	SITUATION ACTUELLE		2005	2007	2009
	EN PLACE	COMMENTAIRES			OBJECTIFS SOUHAITES
Objectif 4 - Tennis de masse					
Mini Tennis	<input checked="" type="checkbox"/>	l'introduction du programme a eu du succès mais les moyens étaient trop faibles pour excompter de meilleurs résultats 2004: 14 pays, 75000 enfants. 7 autres pays dans l'attente de recevoir leur rapport annuel	21 pays, 525 écoles, 100000 enfants. Priorité à la qualité	23 pays, 525 écoles, 100000 enfants. Priorité à la qualité	Priorité à la qualité. Meilleure recherche des talents. S'assurer du lien entre le mini tennis des écoles et les programmes de club.
Programmes de développement des Clubs	<input type="checkbox"/>	non	Formation de clubs en relation avec les officiers de développement / Site internet CAT		
Programmes adultes/loisirs	<input type="checkbox"/>	non	Promotion par les officiers ITF (CD Rom disponible)		
Programmes de promotion de l'ITN (classement national)	<input checked="" type="checkbox"/>	Existe sporadiquement	3 pays	8 pays (1 minimum par zone)	15 pays
Divers	<input type="checkbox"/>				
Objectif 5 - Tennis de compétition					
Encourager les Fédérations à organiser des entraînements nationaux et des tournois	<input checked="" type="checkbox"/>	Prog ITF: 1328 enfants, 12 pays + 7 autres pays indépendants. Total: 19 pays	Prog ITF: 1500 enfants, 12 pays + 7 autres pays indépendants. Total: 19 pays	Prog ITF: 1800 enfants, 15 pays + 7 autres pays indépendants. Total: 22 pays	Prog ITF: 2000 enfants, 20 pays + 7 autres pays indépendants. Total: 27 pays
Encourager les fédérations à engager des entraîneurs nationaux	<input checked="" type="checkbox"/>	20	22	25	30
Equipes Juniors continentales	<input checked="" type="checkbox"/>	Equipes ITF			
Aide aux meilleurs juniors	<input checked="" type="checkbox"/>	Equipes ITF ; Bourse de voyage, Centre d'entraînement, rassemblement de jeunes	leur donner plus de moyens	Equipes ITF ; Bourse de voyage, Centre d'entraînement, rassemblement de jeunes	
Centre d'entraînement régional	<input checked="" type="checkbox"/>	Centre ITF/SATA	Réouverture du centre d'Afrique de l'Ouest et centrale	Ouvrir un centre en Afrique de l'Est	Un centre par zone
Divers	<input type="checkbox"/>				

Strategic Regional Development Plan 2004

STRATEGIE	SITUATION ACTUELLE		2005	2007	2009
	EN PLACE	COMMENTAIRES			OBJECTIFS SOUHAITES
Objectif 6 - Compétition					
Participation Fed Cup/coupe Davis	<input checked="" type="checkbox"/>	en grande baisse	Revenir à des aides de participation plus adaptées		
Participation Jeux Olympiques/Jeux Régionaux	<input type="checkbox"/>	Insuffisant	Repenser le système de qualifications, les qualifications devront se faire sur la base d'une compétition et non du classement mondial. Wild Card pour les vainqueurs des Jeux Africains.		2008: 2 WC + 2 joueurs
Championnats régionaux individuels et par équipes - Juniors et séniors	<input checked="" type="checkbox"/>	AJC + CAN (Tous les 2 ans)	AJC: Réviser format CAN: 15 pays	AJC:2006: Créer un championnat d'Afrique de l'Ouest et centrale pour 16ans et moins et 14 ans et moins. 2007: Même chose pour Afrique de l'Est. CAN: 18 pays	CAN: 20 pays
Tournois professionnels masculins (Satellites, Futures, Challengers, ATP) - nombre et type	<input checked="" type="checkbox"/>	25 semaines de futures/satellite+ 1 Grand prix 9 Prize money. (17 étaient programmés)	28 semaines de futures/satellite+ 1 Grand prix 22 Prize money	Transformer certains PM en futures, 30 futures + 1 Grand prix +20 Prize Money	Transformer certains PM en futures, 32 futures + 1 Grand prix +18 Prize Money
Tournois professionnels féminins (Futures, WTA) - nombre et type	<input checked="" type="checkbox"/>	16 épreuves	16 épreuves	18 épreuves	20 épreuves
Junior Davis Cup par BNP Paribas - participation	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui (2 équipes)	Garder les deux places dans la phase finale. Ne pas terminer dernier.	Garder les deux places dans la phase finale. Ne pas terminer dernier.	Une équipe dans le top 8
Junior Fed Cup - participation	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui (2 équipes)	Garder les deux places dans la phase finale. Ne pas terminer dernier.	Garder les deux places dans la phase finale. Ne pas terminer dernier.	Une équipe dans le top 8

Strategic Regional Development Plan 2004

STRATEGIE	SITUATION ACTUELLE		2005	2007	2009
	EN PLACE	COMMENTAIRES			OBJECTIFS SOUHAITES
Championnat mondial par équipes 14 ans et moins - participation	<input checked="" type="checkbox"/>	L'Afrique perd une place pour 2005	1 place. Ne pas terminer dernier et reconquérir la deuxième place pour 2006	Conserver les 2 places dans la phase finale	Une équipe dans le top 8
Tournois juniors (18 ans et moins) de l'ITF - nombre et catégorie	<input checked="" type="checkbox"/>	26 tournois (1B2, 4 G2, 5 G3, 11 G4, 5 G5)	27 tournois (un tournoi G5 en plus)	30 tournois avec 2 tournois qui montent de catégorie	32 tournois avec 2 tournois supplémentaires qui montent de catégorie Un tournoi grade 1
Tournois/Circuit Vétérans	<input checked="" type="checkbox"/>	5 tournois: (1G2, 4G4)	5 tournois + championnats du monde en 2006 en Afrique du Sud	8 tournois	12 tournois
Tournois/Circuit fauteuil roulant	<input checked="" type="checkbox"/>	Activité Senegal, Afrique du Sud, Nigeria, Ile Maurice, Maroc	Développer l'activité dans les 5 pays cités + 2 de plus	9 pays	11 pays
Tournois ITN/loisirs	<input type="checkbox"/>	non	oui, commencer dès que possible en liaison avec les pays démarrant l'ITN		
Promotion des différents formats de compétition/Utilisation des nouveaux systèmes de comptage	<input checked="" type="checkbox"/>	très peu	oui, commencer dès que possible avec les officiers de développement de l'ITF		
Production de calendriers régionaux	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui	Disponible sur le site CAT		
S'assurer que les droits des sponsors dans les tournois CAT sont respectés	<input type="checkbox"/>	non	En projet		
Produire des classements régionaux Junior/Masculins/Féminins/Vétérans / Fauteuil Roulant	<input type="checkbox"/>	non	Projet en cours de finalisation	Système de classement informatisé et géré par le Secrétariat de la CAT ou par un technicien appointé par la CAT	
Divers	<input type="checkbox"/>				
Objectif 7 - Formation entraîneurs					

Strategic Regional Development Plan 2004

STRATEGIE	SITUATION ACTUELLE		2005	2007	2009
	EN PLACE	COMMENTAIRES			OBJECTIFS SOUHAITES
Diplome national/Régional reconnu	<input checked="" type="checkbox"/>	oui national ; Non CAT 40 pays ont bénéficié d'une formation de niveau 1	S'assurer que les pays continuent de mettre en place des stages grace aux NOC		
Nombre de formations de niveau 1	<input checked="" type="checkbox"/>	53 formations sur 11 ans	5 stages + Pre Niveau 1	7 stages + Pre Niveau 1	32 stages sur 5 ans
Nombre d'entraîneurs de niveau 1	<input checked="" type="checkbox"/>	1350 entraîneurs formés sur 11 ans	100 entraîneurs formés	140 entraîneurs formés	600 entraîneurs formés sur 5 ans
Nombre de formateurs niveau 1	<input checked="" type="checkbox"/>	20 formateurs de niveau 1	Recycler les formateurs	Recycler les formateurs. 15 pays ont leurs propres formateurs	20 pays ont leurs propres formateurs
Nombre de formations de niveau 2	<input checked="" type="checkbox"/>	10 formations sur 7 ans	2 formations par an	2/3 formations	3 par an + recyclage annuel
Nombre d'entraîneurs de niveau 2	<input checked="" type="checkbox"/>	365 entraîneurs formés	40 par an. Total: 405	40 par an. Total:485	40 par an. Total: 565
Nombre de formateurs niveau 2	<input checked="" type="checkbox"/>	5 formateurs de niveau 2	consolider les 5 formateurs	Former 1 a 2 formateurs par an	Au moins 1 formateur de niveau 2 par zone
Nombre de formations de niveau 3	<input checked="" type="checkbox"/>	1 in RSA - Sept	Non	1 Pour Afrique francophone	1 pour Afrique Anglophone
Nombre d'entraîneurs de niveau 3	<input checked="" type="checkbox"/>	2 coaches		2 entraîneurs minimum par année	
Nombre de formateurs de niveau 3	<input type="checkbox"/>	Non			2 formateurs
Séminaires régionaux	<input checked="" type="checkbox"/>	oui, un tous les deux ans: 2004 - 2006 - 2008			
Stage de recyclage	<input type="checkbox"/>	rare	In project		
Participation à la conférence mondiale ITF des entraîneurs	<input checked="" type="checkbox"/>	oui, une douzaine de pays	15 pays Africains	Participations en fonction du lieu géographique	
Commission régionale des entraîneurs	<input type="checkbox"/>	non	No commission	2006 - 2008: Questionnaire à remettre aux entraîneurs pour	
Immatriculation des entraîneurs	<input checked="" type="checkbox"/>	oui ; Data base available			
Divers	<input checked="" type="checkbox"/>				
Objectif 8 - Arbitrage		Objectifs Plan 1999/2003 atteint	Adel Aref (Tun) en charge: Présentation du Plan à l'AG de la CAT		
Nombre d'arbitres de niveau 1	<input checked="" type="checkbox"/>				

Strategic Regional Development Plan 2004

STRATEGIE	SITUATION ACTUELLE		2005	2007	2009
	EN PLACE	COMMENTAIRES			OBJECTIFS SOUHAITES
Nombre d'arbitres de niveau 2 (Badge blanc)	<input checked="" type="checkbox"/>				
Nombre d'arbitres de niveau 3 (Badge Bronze, Argent & Or)	<input checked="" type="checkbox"/>				
Organisation de formations d'arbitres de niveau 1 et niveau 2	<input checked="" type="checkbox"/>				
Participation à des formations d'arbitres de niveau 3	<input checked="" type="checkbox"/>				
Evaluation/Formation continue	<input checked="" type="checkbox"/>				
Immatriculation des arbitres	<input checked="" type="checkbox"/>				
Divers	<input type="checkbox"/>				
Objectifs 9 - Sponsoring/Collecte de Fonds					
Trouver des sponsors pour les tournois/événements régionaux	<input type="checkbox"/>		En cours de projet	En cours de projet	
Aide les Fédérations à trouver des sponsors	<input type="checkbox"/>				
Recherche de Fonds par d'autres moyens (Solidarité Olympique, EEC etc)	<input checked="" type="checkbox"/>	La Solidarité Olympique participe pour les programmes de formation d'entraîneurs et de jeunes athlètes.	Solidarité Olympique partenaire de l'ITF pour l'Olympiade 2005 - 2008		
Divers	<input type="checkbox"/>				
Objectif 10 - Installations					
Aide aux Fédérations à accroître le nombre et la qualité des installations dans la région	<input checked="" type="checkbox"/>	Assistance de l'ITF grace au Fonds de Développement du Grand chelem. Assistance limitée	Initialisation d'un projet "Fondation Africaine"	Que dès 2007 des moyens soient donnés aux fédérations n'en possédant pas de construire un centre de quatre courts minimum	

Strategic Regional Development Plan 2004

STRATEGIE	SITUATION ACTUELLE		2005	2007	2009
	EN PLACE	COMMENTAIRES			OBJECTIFS SOUHAITES
Divers	<input checked="" type="checkbox"/>				
Objectifs 11 - Relations publiques/Communication					
Site internet Live mise à jour régulière	<input checked="" type="checkbox"/>	Non	Mis à jour disponible à partir d'avril 2005. Réactualisation hebdomadaire		
Production d'un magazine trimestriel	<input type="checkbox"/>	Non	Non	Démarrage de la publication à partir de 2007	
Courrier mensuel par E-mail	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui. CAT info	A continuer avec envoi par email. Occasionnellement sur la lettre hebdomadaire ITF This week		
Préparer les communiqués de presse	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui			
Soutien des événements régionaux	<input checked="" type="checkbox"/>	Oui	Créer une CAN à grosse dotation en prix pour attirer les meilleurs joueurs africains. Proposer une WC dans un Grand Prix pour le vainqueur en simples messieurs et simples dames	Une wild Card pour les qualifications de Roland Garros pour les vainqueurs de la CAN	
Divers					